

2021 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# Электрификация будущего

**FREEMPORT**  
крупнейший производитель меди

Freeport-McMoRan Inc. (FCX или Freeport) является ведущей международной горнодобывающей компанией со штаб-квартирой в Фениксе, штат Аризона. FCX владеет крупными, долгосрочными, географически разнообразными активами со значительными доказанными и вероятными запасами меди, золота и молибдена.

Портфель активов FCX включает в себя минеральный район Грасберг в Индонезии, одно из крупнейших в мире месторождений меди и золота, а также значительные горнодобывающие предприятия в Северной Америке и Южной Америке, включая крупномасштабный минеральный район Моренчи в Аризоне и предприятие Серро Верде в Перу. FCX уделяет большое внимание вопросам безопасности, охраны окружающей среды и сообществ, в которых она работает. Являясь членом-основателем Международного совета по горному делу и металлам (ICMM), FCX стремится к реализации Принципов горного дела ICMM, которые служат основой передовой практики в области устойчивого развития для мировой горно-металлургической промышленности. Поставляя медь ответственного производства, FCX гордится тем, что вносит позитивный вклад в развитие мира далеко за пределами своих производственных границ.

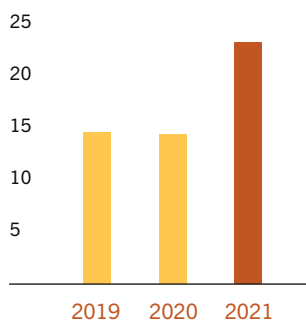
Дополнительную информацию о FCX можно найти на сайте [fcx.com](http://fcx.com).

## КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Годы, закончившиеся 31 декабря, (В миллионах, кроме сумм на акцию)	2021	2020	2019
<b>Выручка</b>	\$ 22,845	\$ 14,198	\$ 14,402
<b>Операционная прибыль</b>	8,366	2,437	1,091
<b>Чистый доход (убыток), простых акционеров</b>	4,306	599	(239)
<b>Разводненная чистая прибыль (убыток) на одну акцию</b>	2.90	0.41	(0.17)
<b>Дивиденды, объявленные на одну акцию</b>	0.375	—	0.20
<b>Операционные денежные потоки</b>	7,715	3,017	1,482
<b>Капитальные расходы</b>	2,115	1,961	2,652
<b>На 31 декабря:</b>			
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>	8,068	3,657	2,020
<b>Общие активы</b>	48,022	42,144	40,809
<b>Общая сумма долга, включая текущую часть</b>	9,450	9,711	9,826
<b>Итого капитал акционеров</b>	13,980	10,174	9,298

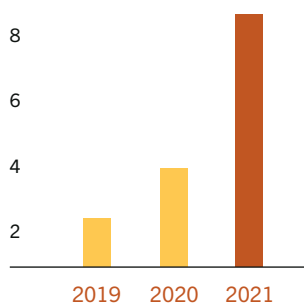
### выручка

\$ в млрд.



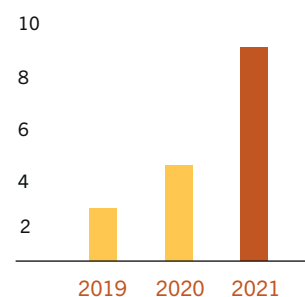
### операционные денежные потоки

\$ в млрд.



### деньги и их эквиваленты

\$ в млрд.



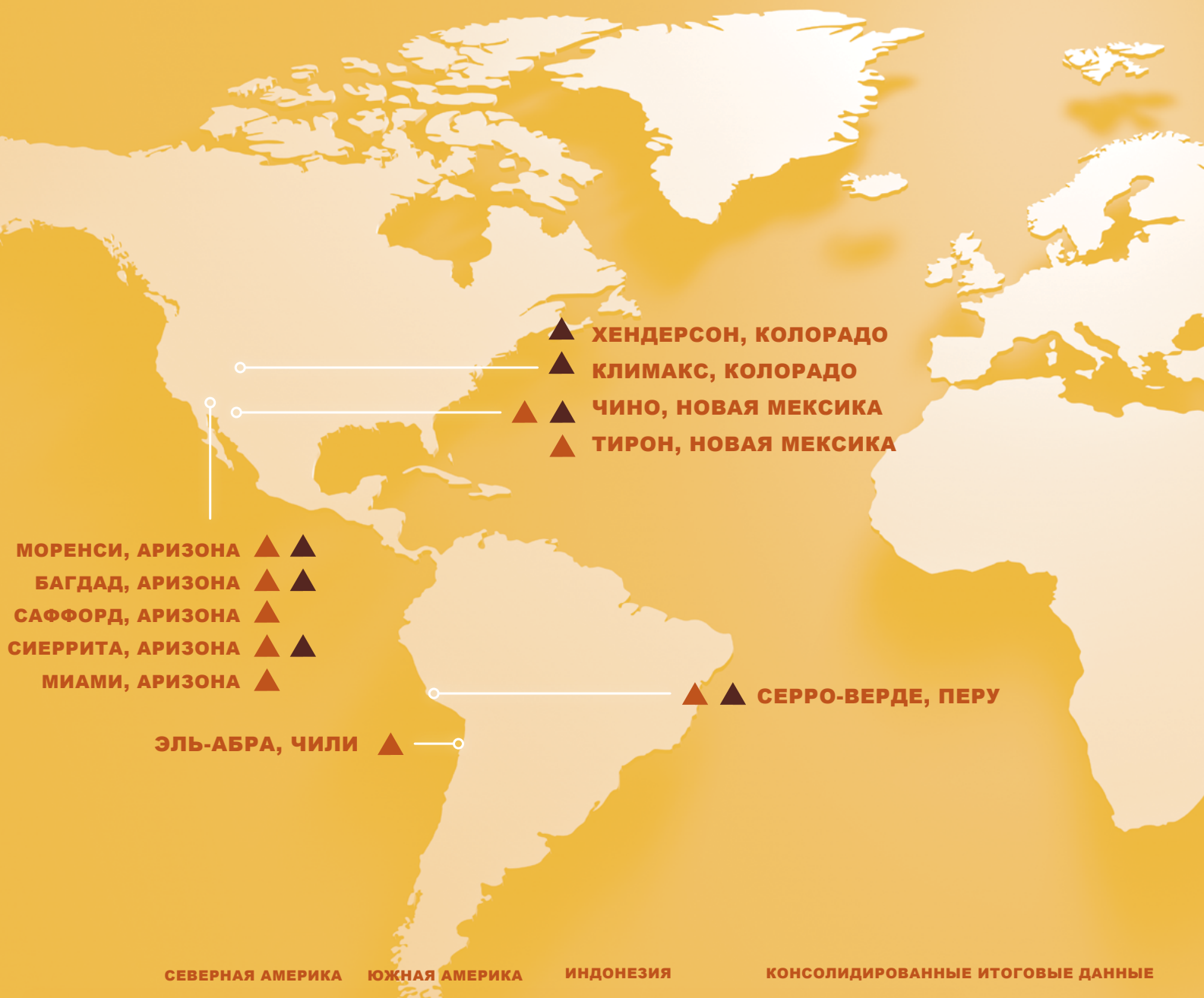
Тема годового отчета этого года - "Электрификация будущего" - подчеркивает нашу ключевую роль в поставках ответственно произведенной меди для поддержки мировой экономики и перехода к экологически чистой энергии.

Freeport является передовым производителем меди, и перспективы того, что в будущем наши активы будут цениться еще выше, весьма велики.

## Содержание

- 4** Важнейшая роль меди
- 6** Письмо акционерам
- 8** Оперативный обзор
- 20** Устойчивость
- 22** Климатическая стратегия
- 24** Совет директоров и руководство
- 25** Финансовая и операционная информация
- 116** График производительности
- 117** Информация для акционеров

## ГЕОГРАФИЧЕСКИ РАЗНООБРАЗНОЕ ПОРТФОЛИО



	СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА	ЮЖНАЯ АМЕРИКА	ИНДОНЕЗИЯ	КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ИТОГОВЫЕ ДАННЫЕ
<b>Запасы на 12/31/21</b>	Cu 43,0 млрд фунтов Au 0,5 млн унций Mo 2,69 млрд фунтов	Cu 31,9 млрд фунтов Mo 0,69 млрд фунтов	Cu 32,2 млрд фунтов Au 26,6 млн унций	Cu 107,2 млрд фунтов Au 27,1 млн унций Mo 3,39 млрд фунтов
<b>2021 г. Продажи</b>	Cu 1,4 млрд фунтов Au 0,1 млн унций Mo 82 млн фунтов*	Cu 1,1 млрд фунтов	Cu 1,3 млрд фунтов Au 1,3 млн унций	Cu 3,8 млрд фунтов Au 1,4 млн унций Mo 82 млн фунтов

\* Включает продажи молибдена, произведенного на медных рудниках FCX в Северной Америке и Южной Америке.



**МИНЕРАЛЬНЫЙ РАЙОН ГРАСБЕРГ,  
ИНДОНЕЗИЯ**

- ▲ МЕДЬ (CU)
- ▲ ЗОЛОТО (AU)
- ▲ МОЛИБДЕН (MO)

## МИРОВОЙ ЛИДЕР ОТРАСЛИ

Один из крупнейших в мире публично торгуемых производителей меди; опытная и ценностно ориентированная глобальная команда; срок службы запасов ~25 лет с существенными дополнительными ресурсами.

## ДОВЕРЕННЫЙ ОПЕРАТОР

Сильная репутация и франшиза в четырех странах; синергетическая работа всех активов.

## РАЗРАБОТЧИК МИРОВОГО КЛАССА

Лучший в отрасли опыт выполнения крупных проектов в сложных юрисдикциях.

## РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА ПЕЩЕР

Лучшие в отрасли технические возможности; десятилетия опыта обрушения блоков.

## ОТВЕТСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Давние обязательства перед всеми заинтересованными сторонами, включая наших сотрудников, сообщества, принимающие страны, клиентов и поставщиков.

# КРИТИЧЕСКАЯ РОЛЬ МЕДИ В НАШЕМ БУДУЩЕМ

## инфраструктура

Медь является основой строительства и урбанизации. Она является важнейшим металлом для изготовления проводов, сантехники и аппаратуры и обладает лучшей электро- и теплопроводностью среди всех промышленных металлов.

## ТЕХНОЛОГИИ

Ожидается, что спрос на медь будет расти благодаря технологическому прогрессу в области связи, применения искусственного интеллекта, расширения возможностей подключения через глобальную инфраструктуру и инициативы в области здравоохранения.

---

Медь была неотъемлемой частью экономического прогресса на протяжении долгого времени, поскольку она обеспечивает более высокий уровень жизни, внося свой вклад в инфраструктуру, пищевую цепочку, производство и медицинское оборудование.

В связи с ускорением перехода к экологически чистой энергии в глобальном масштабе мы считаем, что вступаем в многолетний период роста и новую эру для широкого спроса на медь. Эти факторы спроса позиционируют медь как стратегический металл будущего.

## ДЕКАРБОНИЗАЦИЯ

Медь имеет жизненно важное значение для энергоэффективности. Ожидается, что глобальная декарбонизация приведет к росту интенсивности использования меди. Например, электромобили используют в четыре раза больше меди, чем двигатели внутреннего сгорания. К 2030 году медь может способствовать сокращению глобальных выбросов углерода на 16%.\*

\*Источник: Международная медная ассоциация

## Сложность воспроизведения

Медь - чрезвычайно универсальный металл. Физические свойства меди включают превосходную электропроводность, коррозионную стойкость, структурные возможности, эффективную теплопередачу и эстетику.

---

# Уважаемые акционеры

Я невероятно горжусь результатами работы нашей глобальной команды в 2021 году. Наши высокие результаты отражают успех нашей команды в исключительном выполнении нашего долгосрочного плана. Тема годового отчета этого года - "Электрификация будущего" - подчеркивает нашу ключевую роль в поставках ответственно произведенной меди для поддержки мировой экономики и перехода к экологически чистой энергии.

В течение 2021 года наша глобальная команда обеспечила значительный рост объемов производства меди и золота, эффективно управляла затратами и капиталом в сложных условиях и продвигала наши цели в области устойчивого развития. В частности, мы достигли поставленных целей по достижению годового уровня производства меди и золота в районе месторождения Грасберг в Папуа, Индонезия. Этот важный этап, к которому мы шли более десяти лет, имеет огромное значение для нашей компании, мировой горнодобывающей промышленности и страны Индонезии. Мы успешно управляем крупнейшим и самым современным подземным горнодобывающим комплексом в истории мировой горнодобывающей промышленности.

Наша команда из Северной и Южной Америки проделала огромную работу по восстановлению производства, сокращенного в 2020 году в результате пандемии, оптимизации нашего нового рудника Lone Star в Аризоне, совершенствованию технологий и сейчас активно занимается расширением наших возможностей для будущего органического роста.

В 2021 году мы добились высоких финансовых результатов, достигли целевых показателей чистого долга, восстановили кредитные рейтинги инвестиционного уровня двух ведущих рейтинговых агентств и приступили к реализации новой системы выплат, основанной на результатах деятельности, для обеспечения растущих денежных доходов акционеров. Компания Freeport второй год подряд занимает первое место в группе компаний-аналогов и седьмое место в рейтинге S&P 500 за двухлетний период, закончившийся в 2021 году.

В будущем фундаментальные перспективы рынка меди становятся все более позитивными. Медь необходима для декарбонизации и является стратегическим металлом будущего. Поскольку переход к экологически чистой энергии ускоряется в глобальном масштабе, мы считаем, что вступаем в многолетний период роста и новую эру для широкого спроса на медь.

**Спрос на медь растет в то время, когда в отрасли сокращаются сроки разработки новых месторождений. В отсутствие серьезного спада в мировой экономике такой фон является исключительно благоприятным для долгосрочных фундаментальных показателей и для нашей компании.**

Будучи ответственным производителем с масштабной стратегией, ориентированной на медь, мы имеем хорошие перспективы для того, чтобы наши активы стали более высоко цениться в будущем. Мы располагаем долговременным портфелем минеральных запасов - более 25 лет - и значительными возможностями для расширения нашей резервной базы в будущем за счет большого запаса минеральных ресурсов сверх заявленных запасов.

У нас есть множество возможностей для роста на зрелых месторождениях с низким уровнем риска в рамках нашего портфеля. Мы с большим оптимизмом оцениваем наши возможности в США по инвестированию в расширение рудников и раскрытию стоимости за счет новых захватывающих возможностей, связанных с технологиями восстановления выщелачиванием. У нас также есть привлекательная возможность расширения рудника Эль-Абра в Чили. После успешного завершения разработки блочной пещеры в Индонезии мы начали разработку подземного месторождения Кучинг Лиар в минеральном районе Грасберг, которое обеспечит долгосрочные, низкзатратные объемы меди и золота. Эти возможности обеспечивают значительные возможности повышения стоимости в будущем, особенно в контексте нехватки возможностей для будущих разработок в отрасли в целом..

Наши показатели безопасности в 2021 году, измеряемые коэффициентом происшествий 0,70, были аналогичны средним показателям за последние три года. К сожалению, в течение года на наших предприятиях произошло два несчастных случая со смертельным исходом. Предотвращение смертельных случаев является нашим главным приоритетом, и мы реализуем программы по повышению осведомленности о рисках и дальнейшему внедрению управления смертельными рисками во все наши процессы и повседневные задачи.

Мы продолжаем наращивать ресурсы, предназначенные для достижения наших целей в области устойчивого развития. В течение 2021 года мы продвинули нашу климатическую стратегию и



наша работа с Международным советом по горному делу и металлам (ICMM). Мы лидируем в отрасли в обеспечении подтверждения нашей деятельности третьей стороной с использованием надежных критериев и процесса, установленных "Медной маркой". Я также горжусь нашими прочными партнерскими отношениями с сообществами, в которых мы работаем. Я рекомендую вам ознакомиться с нашими ежегодными отчетами по устойчивому развитию и климату для получения подробной информации о наших программах и инициативах во всех этих важных областях.

В 2021 году мы приняли шесть новых высококлассных независимых директоров, что повысило квалификацию, опыт и разнообразие нашего Совета директоров. Это была важная инициатива, и я не могу быть более доволен глубиной и широтой состава нашего Совета директоров. Я лично благодарен каждому из наших директоров за их работу и вклад в будущий успех Freeport.

В заключение я хочу выразить признательность и поблагодарить нашу глобальную команду за их работу и приверженность нашему будущему успеху. Мы с оптимизмом смотрим на наш бизнес и нашу стратегию и обладаем возможностями и стремлением продолжать оправдывать и превосходить наши собственные ожидания и ожидания наших заинтересованных сторон. Будучи передовым производителем меди, компания Freeport "электрифицирует будущее", и мы будем продолжать делать это ответственно, надежно и неустанно.

С уважением ваш,



**РИЧАРД К. АДКЕРСОН**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И  
ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



21 марта 2022 г.

## 2021 Основные моменты

# +61%

**общий доход акционеров**

превысить средний показатель восьми членов группы аналогов на 19% в течение 2021 года

# \$7.7 млрд

Денежные потоки от операционной деятельности в 2021 году, на 156% больше по сравнению с 2020 годом

# \$19 млрд

снижение чистой задолженности с конца 2015 года

# 6

Новых членов совета директоров в течение 2021 года

## консолидированные итоги

Консолидированные объемы продаж FCX в размере 3,8 млрд фунтов меди и 1,4 млн унций золота в 2021 году были выше, чем 3,2 млрд фунтов меди и 0,9 млн унций золота в 2020 году, что в первую очередь отражает наращивание подземной добычи в минеральном районе Грасберг.

Консолидированные продажи молибдена составят 82 млн фунтов в 2021 году и 80 млн фунтов в 2020 году.

В течение 2022 года FCX ожидает роста объемов производства и продаж, продолжая выполнять свои операционные планы. Ожидается, что консолидированный объем продаж FCX в 2022 году составит приблизительно 4,3 миллиарда фунтов меди, 1,6 миллиона унций золота и 80 миллионов фунтов молибдена. Этот операционный план в сочетании с благоприятным прогнозом развития рынка позволяет FCX генерировать значительные денежные потоки, которые будут способствовать продвижению инициатив по органическому росту и возврату денежных средств акционерам в соответствии с установленной финансовой политикой.

## ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БУДУЩЕГО ОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА

### Новые технологии выщелачивания в Америке

- Сосредоточены на инициативах по усовершенствованию технологий выщелачивания сульфидов и постоянному улучшению извлечения полезных ископаемых
- Использование результатов исследований и разработок, а также полевых испытаний на существующих складах выщелачивания и будущих возможностей для извлечения меди из материала с содержанием меди ниже уровня отсечки на фабрике
- Успех позволит использовать скрытые мощности резервуарного парка при ограниченных капиталовложениях





В течение 2021 года FCX обеспечила рост объемов производства и эффективное управление затратами и капиталом в сложных условиях. FCX имеет четкую стратегию быть ведущим производителем меди, с сильным балансом и значительными денежными потоками.

2021 Основные моменты

**3.8** млрд фунтов

2021 консолидированные продажи меди

**19%**

увеличение

объемов продаж меди за год

**1.36**  
млн унций

2021 консолидированная реализация золота

**59%**

увеличение

объема продаж золота за год

Перестройка лопаты в карьере на руднике Моренси, штат Аризона

МЕДНЫЙ РУДНИК  
"ОДИНОКАЯ ЗВЕЗДА"  
В АРИЗОНЕ

200

МЛН ФУНТОВ

начальные мощности для  
производства оксида.

235

МЛН ФУНТОВ

2021 уровень  
производства

300

МЛН ФУНТОВ

плановая добыча после  
расширения  
производства

~50

МЛРД ФУНТОВ

минеральный потенциал,  
связанный с  
глубокозалегающими  
сульфидными рудами

FCX расширяет геологоразведку на участке "Одинокая звезда" для поддержки металлургических испытаний и планирования разработки рудника для потенциальных долгосрочных инвестиций в обогатительную фабрику.

Разведочное бурение на руднике  
"Одинокая звезда", Аризона

## Северная Америка добыча полезных ископаемых

В Северной Америке FCX эксплуатирует семь медных рудников открытого типа - Morenci, Bagdad, Safford (включая Lone Star), Sierrita и Miami в Аризоне, а также Chino и Tyrone в Нью-Мексико; и два молибденовых рудника - Henderson и Climax в Колорадо. Молибденовый концентрат, золото и серебро также производятся на некоторых медных рудниках FCX в Северной Америке.

FCX обладает значительными запасами полезных ископаемых и будущими возможностями в Соединенных Штатах Америки (США), в основном связанными с существующими горнодобывающими предприятиями. Текущие производственные операции на проекте выщелачивания меди Lone Star превысили первоначальную проектную мощность в 200 миллионов фунтов в год и произвели приблизительно 235 миллионов фунтов меди в 2021 году. FCX продолжает использовать возможности для увеличения производственных показателей Lone Star и продвигает планы по увеличению объемов для достижения 300 миллионов фунтов меди в год из окисленных руд.

FCX также оценивает возможность расширения производства на руднике Багдад и привлекает заинтересованные стороны. Ожидается, что технико-экономические исследования по удвоению эксплуатационных показателей Багдада начнутся в 2022 году.

В 2021 и 2020 годах консолидированная реализация меди в Северной Америке составила 1,4 млрд фунтов. FCX ожидает, что в 2022 году объем реализации меди с медных рудников Северной Америки составит приблизительно 1,55 млрд фунтов.

Консолидированные продажи молибдена, включая продажи молибдена, произведенного на медных рудниках FCX в Северной Америке и Южной Америке, составили 82 млн фунтов в 2021 году и 80 млн фунтов в 2020 году. FCX ожидает, что в 2022 году консолидированные продажи молибдена составят около 80 млн фунтов.

### ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БУДУЩЕГО ОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА

#### Багдадское расширение в Аризоне

- Двойная производительность концентраторов
- Начало технико-экономического обоснования, взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Растущая уверенность в потенциальном запуске в 2026 году

#### Расширение "Lone Star" в Аризоне

- Ближайшие расширения оксидов
- Расширение геологоразведки для определения ресурсов
- Потенциальные долгосрочные инвестиции в сульфид на обогатительной фабрике

## Южная Америка добыча полезных ископаемых

FCX эксплуатирует два медных рудника в Южной Америке - Cerro Verde в Перу и El Abra в Чили. Помимо меди, рудник Cerro Verde производит концентрат молибдена и серебро.

В 2021 году производительность обогатительных фабрик Cerro Verde составила в среднем 380 300 метрических тонн руды в день по сравнению с 331 600 метрических тонн руды в день в 2020 году, когда ограничения COVID-19 привели к снижению производительности. При условии постоянного мониторинга протоколов COVID-19, Cerro Verde планирует увеличить производительность обогащения до приблизительно 400 000 метрических тонн руды в день в течение 2022 года.

В течение 2021 года компания El Abra увеличила рабочие показатели до уровня, предшествовавшего пандемии COVID-19. Ожидается, что увеличение объемов добычи и штабелирования приведет к 30-процентное увеличение производства меди на Эль-Абра в 2022 году по сравнению с 2021 годом.

Консолидированная реализация меди с южноамериканских рудников FCX в размере 1,1 млрд фунтов в 2021 году была выше, чем 1,0 млрд фунтов в 2020 году, в основном отражая более высокие показатели добычи и помола на руднике Cerro Verde. FCX ожидает, что в 2022 году объем реализации меди с рудников Южной Америки составит приблизительно 1,2 млрд фунтов.



## ВОЗМОЖНОСТИ БУДУЩЕГО ОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА

### Расширение El Abra в Чили

- Большие запасы сульфидов обеспечивают возможность крупного расширения производства
- Подготовка к подаче заявления о воздействии на окружающую среду и взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Мониторинг нормативно-правовых аспектов





На руднике Cerro Verde  
компании FCX в Перу  
находится крупнейшая в  
мире обогатительная  
фабрика.

2021  
ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ

3.5%

запасов меди

FCX консолидировала  
запасы меди, связанные с  
Эль-Абра в Чили

30%

увеличение

Ожидаемое увеличение  
производства El Abra в 2022  
году.

380,000  
МЕТРИЧЕСКИХ

ТОНН РУДЫ В ДЕНЬ

Производительность  
мельницы в 2021 году в  
Серро-Верде

400,00

МЕТРИЧЕСКИХ ТОНН

РУДЫ В ДЕНЬ

Целевая производительность  
предприятия в Серро-Верде в  
течение 2022 года

Основные моменты  
подземного развития

# 2004

Год начала разработки  
общей инфраструктуры  
для подземных резервов

# 2019

Началась годичная фаза  
добычи в пещере блока  
Грасеберг и зоне глубокого  
уровня мельницы

# 2021

Год, когда PT-FI достигла  
годового уровня добычи  
меди и золота подземным  
способом

свыше

# 350

миль

развития туннелестроения

У FCX теперь есть захватывающее будущее управления крупнейшими и самыми современными подземными разработками в истории мировой горнодобывающей промышленности.

Подземная погрузка вагонеток на шахте "Блок Кейв" в Грасберге



## добыча в Индонезии

Через свою дочернюю компанию, PT Freeport Indonesia (PT-FI), FCX разрабатывает одно из крупнейших в мире месторождений меди и золота в минеральном районе Грасберг в Папуа, Индонезия. Помимо меди и золота, PT-FI производит серебро. FCX владеет 48,76 процентами акций PT-FI и управляет ее горнодобывающей деятельностью. Результаты деятельности PT-FI консолидируются в финансовой отчетности FCX.

В настоящее время PT-FI имеет три подземных действующих рудника в минеральном районе Грасберг: Пещера блока Грасберг, Зона глубокого уровня ЗИФ и Большой Госсан. В 2021 году PT-FI начала разработку подземного рудного тела Кучинг Лиар. Нарращивание объемов подземной добычи на рудниках района Грасберг продолжается в соответствии с графиком.

Увеличение консолидированных продаж до 1,3 млрд фунтов меди и 1,3 млн унций золота в 2021 году по сравнению с 0,8 млрд фунтов меди и 0,8 млн унций золота в 2020 году в основном отражает наращивание подземной добычи в минерально-сырьевом районе Грасберг.

Ожидается, что в 2022 году консолидированный объем продаж с PT-FI составит примерно 1,6 миллиарда фунтов меди и 1,6 миллиона унций золота.

### ВОЗМОЖНОСТИ БУДУЩЕГО ОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА

**Кучинг Лиар  
Грасбергский  
минеральный  
район в  
Индонезии**

- Начата разработка подземных запасов меди и золота
- Приблизительный 10-летний срок разработки
- Выгоды от значительной совместной инфраструктуры
- Поддержка крупномасштабного, низкзатратного производства



## запасы полезных ископаемых и минерализованный материал

FCX обладает значительными запасами полезных ископаемых, минеральными ресурсами и возможностями будущей разработки в рамках своего портфеля горнодобывающих активов. По оценкам FCX, консолидированные извлекаемые доказанные и вероятные запасы полезных ископаемых на ее рудниках на 31 декабря 2021 года включали 107,2 млрд фунтов меди, 27,1 млн унций золота, 3,39 млрд фунтов молибдена и 345,7 млн унций серебра, которые были определены с использованием предположений о ценах на металлы в размере \$2,50 за фунт меди, \$1,200 за унцию золота, \$10 за фунт молибдена и \$15 за унцию серебра.

В дополнение к оцененным консолидированным извлекаемым доказанным и вероятным минеральным запасам, оцененные минеральные ресурсы FCX (включая измеренные, предполагаемые и предполагаемые ресурсы) на 31 декабря 2021 года, которые были оценены с использованием \$3,00 за фунт меди, составляют 191 млрд фунтов дополнительно содержащейся меди. FCX продолжает изыскивать возможности для преобразования этого материала в минеральные запасы, будущие объемы производства и денежные потоки.

### РАСЧЕТНЫЕ ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ

#### ЗАПАСЫ МЕДИ ПО РЕГИОНАМ

107,2 млрд фунтов  
по состоянию на 2021 год

**40%**

Северная  
Америка

**30%**

Южная  
Америка

**30%**

Индонезия

**FCX обладает  
долгосрочными запасами  
и значительной ресурсной  
позицией в своем  
существующем портфеле.**

## **ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ**

# 107.2

**МЛРД ФУНТОВ**

Расчетные извлекаемые  
доказанные и вероятные  
минеральные запасы  
меди по состоянию на 31  
декабря 2021 года

# \$2.50

**ЗА ФУНТ**

Цена на медь, используемая  
для определения  
извлекаемых запасов

# 25

**ЛЕТ**

Предполагаемый срок  
службы запасов меди

# 191

**МЛРД ФУНТОВ**

Расчетные дополнительные  
ресурсы меди на  
содержащейся основе по  
состоянию на 31 декабря  
2021 года

Транспортная дорога на шахте  
"Одинокая звезда", Аризона

## ДОХОДЫ АКЦИОНЕРОВ

до  
**50%**

Свободный денежный поток будет возвращен акционерам в соответствии с системой выплат по результатам деятельности

**\$0.60**

За акцию в дивидендах

Включает \$0,30 на акцию годового базового дивиденда и \$0,30 на акцию переменного дивиденда до 2022 года

**\$3.0**

МЛРД

ПРОГРАММА ПО ВЫКУПУ АКЦИЙ

Совет директоров утвердил в ноябре 2021 года

**25**

МЛН АКЦИЙ

Выкупленные по состоянию на 31 марта 2022 года на открытом рынке

Новая система выплат FCX, основанная на результатах деятельности, обеспечивает растущий денежный доход акционерам.

Грузовики доставляют руду с рудника Моренси, штат Аризона

## Финансовые показатели

FCX считает, что ее способность генерировать денежные средства и финансовое состояние позволят ей удовлетворить свои операционные, инвестиционные и финансовые потребности в течение следующих нескольких лет.

### Операционные денежные потоки и ликвидность

В 2021 году FCX генерировала консолидированные операционные денежные потоки в размере \$7,7 млрд. По состоянию на 31 декабря 2021 года общий консолидированный долг FCX составлял \$9,5 млрд, консолидированные денежные средства и их эквиваленты в размере \$8,1 млрд, а также отсутствие заимствований и \$3,5 млрд, доступных по возобновляемой кредитной линии.

Исходя из текущих оценок объема продаж и затрат, а также предполагая средние цены в \$4,50 за фунт меди, \$1,800 за унцию золота и \$19,00 за фунт молибдена, ожидается, что консолидированные операционные денежные потоки FCX составят приблизительно \$8,0 млрд в 2022 году. Влияние изменения цены на медь в течение 2022 года на операционные денежные потоки составит приблизительно 365 миллионов долларов США на каждое изменение средней цены на медь на 0,10 доллара за фунт.

### Инвестиционная деятельность

Капитальные расходы FCX составили \$2,1 млрд в 2021 году, включая \$1,25 млрд на крупные проекты, в основном связанные с подземной разработкой месторождений в минеральном районе Грасберг.

Ожидается, что в 2022 году капитальные расходы составят около \$4,7 млрд, включая \$2,0 млрд на крупные горнодобывающие проекты (\$1,4 млрд на подземные разработки в районе месторождения Грасберг и \$0,6 млрд на дискреционные проекты роста) и \$1,4 млрд на развитие дополнительных плавильных мощностей в Индонезии.

Капитальные затраты на проекты по строительству металлургических заводов в Индонезии в настоящее время финансируются за счет необеспеченной банковской кредитной линии PT-FI в размере 1,0 миллиарда долларов США. В настоящее время PT-FI организует дополнительное финансирование этих проектов, при этом стоимость долга будет распределена между акционерами.

### Финансовые операции

Чистое погашение долга в 2021 году составило 260 млн долларов, в основном связанное с погашением на сумму 524 млн долларов старших облигаций FCX под 3,55% к погашению в 2022 году и погашением 200 млн долларов по срочному кредиту Cerro Verde, что было частично компенсировано заимствованиями на сумму 432 млн долларов по срочному кредиту PT-FI.

Следующий срок погашения старших облигаций FCX наступает в марте 2023 года, а право выкупа по номиналу начинается в декабре 2022 года.

### Финансовая политика

В феврале 2021 года Совет директоров FCX (далее - Совет директоров) принял финансовую политику распределения денежных потоков в соответствии со стратегическими целями FCX, заключающимися в поддержании сильного баланса и увеличении денежных доходов акционеров при одновременном расширении возможностей для будущего роста.

В феврале 2021 года Совет директоров восстановил денежный дивиденд на обыкновенные акции FCX (базовый дивиденд) в размере \$0,30 на акцию в год, а после достижения FCX целевого показателя чистого долга в диапазоне от \$3,0 млрд до \$4. 0 млрд (исключая долг за дополнительные плавильные мощности в Индонезии), в ноябре 2021 года Совет директоров одобрил внедрение системы выплат по результатам деятельности, включая (i) новую программу выкупа акций на сумму \$3,0 млрд и (ii) переменный денежный дивиденд на обыкновенные акции на 2022 год по ожидаемой годовой ставке \$0,30 на акцию. Совокупная годовая ставка базового дивиденда и переменного дивиденда составит \$0,60 на акцию в 2022 году.

Политика реализуется таким образом, чтобы направлять до 50 процентов денежных потоков после запланированных капитальных затрат (за исключением проектов по строительству медеплавильного завода в Индонезии) и выплат неконтролирующим акционерам на возврат средств акционерам, а остаток направлять на инвестиции в будущие проекты по увеличению стоимости и дальнейшее сокращение задолженности. Совет директоров будет пересматривать структуру и размер выплат по результатам деятельности не реже одного раза в год.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

FCX занимает ведущее место в мировой медной промышленности - металле, который играет важную роль в технологиях, необходимых для поддержки глобальной декарбонизации, для развития надежных электрических сетей, телекоммуникаций и транспорта, а также для связи и развития общества.

В основе подхода FCX к устойчивому развитию лежит признание того, что ее работа и производимая ею продукция вносят ключевой вклад в прогресс во всем мире. FCX признает важность эффективного управления, интеграции и руководства ключевыми экологическими, социальными и управленческими вопросами (ESG). Высокие показатели ESG являются обязательным условием долгосрочного успеха FCX и ее способности обеспечивать ценность для заинтересованных сторон.

Высшим приоритетом FCX является здоровье, безопасность и благополучие ее персонала и сообществ, в которых она работает. FCX стремится к сотрудничеству с заинтересованными сторонами для поддержки совместного создания стоимости в принимающих сообществах и странах, а также для признания, соблюдения и продвижения прав человека везде, где она ведет бизнес. FCX также уделяет особое внимание эффективной охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов, которые являются ключевыми для обеспечения долгосрочной жизнеспособности ее бизнеса, включая сохранение необходимой поддержки со стороны сообществ и правительств.

Одним из способов, с помощью которого FCX демонстрирует свою приверженность ответственному производству, является Copper Mark - комплексная система контроля, разработанная специально для медной промышленности. Для получения знака Copper Mark каждый участок должен пройти независимую оценку по полному набору из 32 критериев ESG. В 2020 году FCX начала процесс проверки всех своих медедобывающих предприятий на соответствие требованиям Copper Mark. На сегодняшний день FCX достигла уровня Copper Mark на 9 глобальных предприятиях, два предприятия подписали письма об обязательствах, и FCX планирует начать процесс на PT-FI в 2022 году. Подробнее о программах FCX по устойчивому развитию и достигнутых результатах можно прочитать в Годовом отчете по устойчивому развитию за 2021 год, доступном на сайте [fcx.com/sustainability](https://www.fcx.com/sustainability).





RESPONSIBLY  
PRODUCED  
COPPER

## КОМПАНИЯ FCX ДОСТИГЛА ОТМЕТКИ "МЕДЬ" НА СЛЕДУЮЩИХ 9 ОБЪЕКТАХ:

Медеплавильный и  
рафинировочный  
завод Atlantic Copper  
в Испании

Багдадский рудник в  
Аризоне, США.

Рудники Серро Верде  
в Перу

Рудник Чино в Нью-  
Мексико, США.

Рудник Эль-Абра  
в Чили

Нефтеперерабатывающ  
ий завод Эль-Пасо в  
Техасе, США.

Майамский рудник и  
медеплавильный завод  
Аризона, США

Рудник Моренси в  
штате Аризона, США.

Рудник Тайрон в штате  
Аризона, США.

## ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩЕСТВО

# \$164

 млн

2021 общие инвестиции

# \$2.1

 млрд

Совокупные инвестиции с 2009 года

## СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ КЛИМАТА

Будучи одним из крупнейших в мире производителей меди, FCX понимает свою важнейшую роль в переходе к низкоуглеродной энергетике. Деятельность FCX направлена на обеспечение мировой экономики медью ответственного производства, при этом компания работает таким образом, чтобы управлять и снижать выбросы парниковых газов (ПГ) и другие риски, связанные с климатом.

Развивая достигнутый в 2020 году прогресс, в 2021 году FCX завершила свой первый анализ глобальных климатических сценариев, значительно расширила климатическую экспертизу в своем Совете директоров, напрямую увязала климатические показатели со своей годовой программой вознаграждения руководителей и продвинула анализ возможностей использования возобновляемых источников энергии в США. В течение года FCX также установила 30-процентный целевой показатель снижения интенсивности выбросов ПГ для своей деятельности в Индонезии к 2030 году (по сравнению с базовым показателем 2018 года); целевой показатель для Индонезии дополняет целевой показатель снижения интенсивности FCX к 2030 году, установленный в 2020 году для медного бизнеса в Северной и Южной Америке. FCX намерена подтвердить свои промежуточные цели на 2030 год с помощью инициативы "Научно обоснованные цели".

FCX признает, что изменение климата создает значительные ближайшие и долгосрочные проблемы для общества, а также для операционной и финансовой деятельности FCX. Горнодобывающая промышленность является энергоемкой и производит значительные выбросы парниковых газов, которые способствуют изменению климата. Именно поэтому FCX стремится к участию - и позитивному вкладу - в экономику с нулевым уровнем выбросов к 2050 году. В поддержку этого стремления FCX сотрудничает с различными отраслевыми консорциумами и производителями оборудования для разработки жизнеспособных технологических решений, необходимых для выполнения своих климатических обязательств. Подробнее о стратегии FCX в области климата и достигнутом прогрессе можно прочитать в отчете о климате за 2020 год, доступном на сайте [fcx.com/sustainability](https://fcx.com/sustainability).





FCX стремится к участию и позитивному вкладу в экологию с нулевым значением выбросов к 2050 году.

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ

### 1 Сокращение

Снижение выбросов парниковых газов, включая наши цели по снижению интенсивности выбросов парниковых газов в Северной и Южной Америке и PT-FI на 2030 год

### 2 Устойчивость

Повышение устойчивости к рискам изменения климата

### 3 Взнос

Вклад ответственно произведенной меди в глобальный энергетический прогресс

Мелиорация мангровых зарослей в Папуа, Индонезия

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

### Ричард К. Адкерсон

Председатель совета директоров и главный исполнительный директор Freeport-McMoRan Inc.

### Дастан Е. Маккой<sup>(1, 2)</sup>

Ведущий независимый директор Freeport-McMoRan Inc. В отставке Председатель и главный исполнительный директор Brunswick Corporation

### Дэвид П. Абни<sup>(1, 2)</sup>

Председатель в отставке и главный исполнительный директор United Parcel Service, Inc.

### Марсела Э. Донадио<sup>(3)</sup>

Партнер в отставке и руководитель сектора нефти и газа в Северной и Южной Америке компании Ernst & Young LLP

### Роберт В. "Боб" Дадли<sup>(3, 4)</sup>

Главный исполнительный директор в отставке группы компаний BP, p.l.c.

### Хью Грант<sup>(2)</sup>

Председатель совета директоров, президент и главный исполнительный директор Monsanto Company в отставке

### Лидия Х. Кеннард<sup>(3, 4)</sup>

Президент и главный исполнительный директор KDG Construction Consulting and Quality Engineering Solutions

### Райан М. Лэнс<sup>(4)</sup>

Председатель и главный исполнительный директор компании ConocoPhillips

### Сара Грутвассинк Льюис<sup>(1)</sup>

Retired Chief Executive Officer Lewis Corporate Advisors

### Джон Дж. Стивенс<sup>(1)</sup>

Старший исполнительный вице-президент и финансовый директор в отставке AT&T Inc.

### Фрэнсис Фрагос Таунсенд<sup>(2, 4)</sup>

Исполнительный вице-президент по корпоративным вопросам, Корпоративный секретарь и Главный специалист по соблюдению нормативно-правового соответствия Activision Blizzard, Inc.

### ПОЧЕТНЫЙ ЧЛЕН:

**Доктор Генри А. Киссинджер**  
Почетный директор

### КОМИТЕТЫ СОВЕТА:

- 1) Комитет по аудиту
- 2) Комитет по компенсациям
- 3) Комитет по управлению
- 4) Комитет по корпоративной ответственности

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА

### Ричард К. Адкерсон

Председатель правления и главный исполнительный директор

### Кэтлин Л. Квирк

Президент

### Мари Робертсон\*

Старший вице-президент и финансовый директор

### Дуглас Н. Курро II

Старший вице-президент и главный юрисконсульт

### Стивен Т. Хиггинс

Старший вице-президент и главный административный сотрудник

\* Назначение г-жи Робертсон вступило в силу 1 марта 2022 года.

## СТАРШЕЕ РУКОВОДСТВО

### Операции

#### Марк Дж. Джонсон

Директор и исполнительный вице-президент PT Freeport Indonesia  
Президент и главный операционный директор Freeport-McMoRan Indonesia

#### Джошуа Ф. "Джош" Олмстед

Президент и главный операционный директор Freeport-McMoRan Americas

#### Ричард Э. "Рик" Коулман

Президент  
Freeport-McMoRan Поддержка роста

#### А. Кори Стивенс

Президент  
Freeport-McMoRan горнодобывающая служба

#### Майкл Дж. Кендрик

Президент  
Climax Molybdenum Co.

#### Хавьер Таргетта

Президент, Atlantic Copper S.L.U.  
Старший вице-президент, FCX (концентраты)

#### Клейтон А. "Тони" Венас

Президент-директор  
PT Freeport Indonesia

### Администрация

#### Роберт Р. Бойс

Вице-президент и казначей

#### Уильям Е. Кобб

Вице-президент и Главный специалист по устойчивому развитию

#### Памела К. Массон

Вице-президент и директор по персоналу

#### Бертран Л. Одиет, II

Вице-президент, директор по информационным технологиям и директор по инновациям

#### С. Дональд Уитмир-младший. \*

Вице-президент и Контролер - Финансовая отчетность

### Внутренние аудиторы

ТОО "Делойт и Туш

\* Г-н Уитмайр выйдет на пенсию 30 июня 2022 года.

## Содержание

- 26 Выборочные операционные данные
- 28 Обсуждение и анализ со стороны руководства
- 63 Отчет руководства о внутреннем контроле над финансовой отчетностью
- 64 Отчет независимой зарегистрированной аудиторской фирмы
- 65 Отчет независимой зарегистрированной аудиторской фирмы
- 68 Консолидированные отчеты о прибылях и убытках
- 69 Консолидированные отчеты о совокупном доходе (убытке)
- 70 Консолидированные отчеты о движении денежных средств
- 71 Консолидированные балансы
- 72 Консолидированные отчеты о собственном капитале
- 73 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ВЫБРАННЫЕ РАБОЧИЕ ДАННЫЕ

За годы, закончившиеся 31 декабря,	2021	2020	2019	2018	2017
<b>КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ДОБЫЧА</b>					
<b>Медь (млн извлекаемых фунтов)</b>					
Продукция	3,843	3,206	3,247	3,813	3,737
Продажи, за исключением закупок	3,807	3,202	3,292	3,811	3,700
Средняя цена реализации за фунт	\$ 4.33	\$ 2.95	\$ 2.73	\$ 2.91	\$ 2.93
<b>Золото (тыс. извлекаемых унций)</b>					
Продукция	1,381	857	882	2,439	1,577
Продажи, за исключением закупок	1,360	855	991	2,389	1,562
Средняя цена реализации за фунт	\$ 1,796	\$ 1,832	\$ 1,415	\$ 1,254	\$ 1,268
<b>Молибден (млн извлекаемых фунтов)</b>					
Продукция	85	76	90	95	92
Продажи, за исключением закупок	82	80	90	94	95
Средняя цена реализации за фунт	\$ 15.56	\$ 10.20	\$ 12.61	\$ 12.50	\$ 9.33
<b>МЕДНЫЕ ШАХТЫ СЕВЕРНОЙ АМЕРИКИ</b>					
<b>Операционные данные, за вычетом долей в совместных предприятиях<sup>а</sup></b>					
<b>Медь (млн извлекаемых фунтов)</b>					
Продукция	1,460	1,418	1,457	1,404	1,518
Продажи, за исключением закупок	1,436	1,422	1,442	1,428	1,484
Средняя цена реализации за фунт	\$ 4.30	\$ 2.82	\$ 2.74	\$ 2.96	\$ 2.85
<b>Молибден (млн. извлекаемых фунтов)</b>					
Добыча	34	33	32	32	33
<b>100% Производственные данные</b>					
<b>Операции по выщелачиванию</b>					
Руда для выщелачивания (в метрах тонн в день)	665,900	714,300	750,900	681,400	679,000
Среднее содержание меди в руде (процент)	0.29	0.27	0.23	0.24	0.28
Производство меди (миллионы извлекаемых фунтов)	1,056	1,047	993	951	1,016
<b>Работа мельниц</b>					
Измельченная руда (в метрах тонн в день)	269,500	279,700	326,100	301,000	299,500
<b>Среднее содержание руды (в процентах):</b>					
Медь	0.38	0.35	0.34	0.35	0.39
Молибден	0.03	0.02	0.02	0.02	0.03
Коэффициент извлечения меди (процент)	81.2	84.1	87.0	87.8	86.4
Производство меди ( млн. извлекаемых фунтов)	649	647	748	719	788
<b>ГОРНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ЮЖНОЙ АМЕРИКИ</b>					
<b>Медь (млн извлекаемых фунтов)</b>					
Продукция	1,047	979	1,183	1,249	1,235
Продажи, за исключением закупок	1,055	976	1,183	1,253	1,235
Средняя цена реализации за фунт	\$ 4.34	\$ 3.05	\$ 2.71	\$ 2.87	\$ 2.97
<b>Молибден (млн. извлекаемых фунтов)</b>					
Продукция	21	19	29	28	27
<b>Операции выщелачивания</b>					
Руда для выщелачивания (в метрах тонн в день)	163,900	160,300	205,900	195,200	142,800
Среднее содержание меди в руде (процент)	0.32	0.35	0.37	0.33	0.37
Производство меди (миллионы извлекаемых фунтов)	256	241	268	287	255
<b>Работа мельниц</b>					
Измельченная руда ( в метрах тонн в день)	380,300	331,600 <sup>б</sup>	393,100	387,600	360,100
<b>Среднее содержание руды (в процентах):</b>					
Медь	0.31	0.34	0.36	0.38	0.44
Молибден	0.01	0.01	0.02	0.01	0.02
Коэффициент извлечения меди (процент)	87.3	84.3	83.5	84.3	81.2
Производство меди ( млн. извлекаемых фунтов)	791	738	916	962	980

а. Суммы приведены за вычетом неразделенной доли партнеров Morenci по совместному предприятию.

б. На деятельность фабрики Cerro Verde повлияли ограничения COVID-19.

## ВЫБРАННЫЕ РАБОЧИЕ ДАННЫЕ

За годы, закончившиеся 31 декабря,	2021	2020	2019	2018	2017
<b>ДОБЫЧА В ИНДОНЕЗИИ</b>					
<b>Операционные данные, за вычетом доли совместного предприятия Rio Tinto<sup>a</sup></b>					
<b>Медь (млн извлекаемых фунтов)</b>					
Производство	1,336	809	607	1,160	984
Продажи	1,316	804	667	1,130	981
Средняя цена реализации за фунт	\$ 4.34	\$ 3.08	\$ 2.72	\$ 2.89	\$ 3.00
<b>Золото (тыс. извлекаемых унций)</b>					
Производство	1,370	848	863	2,416	1,554
Продажи	1,349	842	973	2,366	1,540
Средняя цена реализации за фунт	\$ 1,796	\$ 1,832	\$ 1,416	\$ 1,254	\$ 1,268
<b>100% Рабочие данные</b>					
Измельченная руда (метрич. тонн в день) Среднее содержание руды:	151,600	87,700	110,100	178,100	140,400
Медь (в процентах)	1.30	1.32	0.84	0.98	1.01
Золото ( гр. на м.т.) Коэффициенты извлечения (проценты):	1.04	1.10	0.93	1.58	1.15
Медь	89.8	91.9	88.4	91.8	91.6
Золото	77.0	78.1	75.0	84.7	85.0
<b>Производство:</b>					
Медь (млн извлекаемых фунтов)	1,336	809	607	1,227	996
Золото ( тыс. извлекаемых унций)	1,370	848	863	2,697	1,554
<b>МОЛИБДЕНОВЫЕ ШАХТЫ</b>					
Производство молибдена ( млн. извлекаемых фунтов) Перемолотая руда ( метрич. тонн в день)	30	24	29	35	32
Среднее содержание молибдена в руде (процентов)	21,800	20,700	30,100	27,900	22,500
	0.19	0.17	0.14	0.18	0.20

а. До 21 декабря 2018 года PT Freeport Indonesia (PT-FI) имела неинкорпорированное совместное предприятие с Rio Tinto.

В разделе "Обсуждение и анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и количественные и качественные раскрытия информации о рыночном риске" (MD&A) "мы", "нас" и "наш" означают компанию Freeport-McMoRan Inc. и ее консолидированные дочерние предприятия. Результаты деятельности, представленные и обобщенные ниже, не обязательно являются показателем будущих результатов деятельности (см. раздел "Предостережение" ниже для дальнейшего обсуждения). Ссылки на "Примечания" - это Примечания, включенные в наши Примечания к консолидированной финансовой отчетности. В MD&A все ссылки на прибыль или убытки на акцию приведены на разводной основе.

В данном разделе нашей Формы 10-K обсуждаются результаты деятельности за 2021 и 2020 годы и сравнение между этими годами. Обсуждение результатов деятельности за 2019 год и сравнения между 2020 и 2019 годами не включены в данную форму 10-K и содержатся в пунктах 7. и 7А. "Обсуждение и анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и количественное и качественное раскрытие информации о рыночном риске", содержащихся в части II нашего годового отчета по форме 10-K за финансовый год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

## ОБЗОР

Мы являемся ведущей международной горнодобывающей компанией со штаб-квартирой в Фениксе, штат Аризона. Мы владеем крупными, долгосрочными, географически разнообразными активами со значительными доказанными и вероятными запасами меди, золота и молибдена. Мы являемся одним из крупнейших в мире публично торгуемых производителей меди. В портфель наших активов входят минеральный район Грасберг в Индонезии, одно из крупнейших в мире месторождений меди и золота, а также значительные горнодобывающие предприятия в Северной Америке и Южной Америке, включая крупномасштабный минеральный район Моренчи в Аризоне и предприятие Серро Верде в Перу.

Наши результаты за 2021 год отражают высокие операционные и финансовые показатели, а также генерирование денежного потока. Мы по-прежнему уделяли особое внимание управлению затратами и капиталом и продвигали наши цели в области устойчивого развития. Несмотря на сохраняющиеся проблемы, связанные с пандемией COVID-19, в 2021 году мы добились увеличения объемов реализации меди на 19 процентов, а объемов реализации золота - на 59 процентов по сравнению с 2020 годом. В 2022 году мы ожидаем роста объемов производства и продаж, продолжая выполнять наши операционные планы, которые, как мы ожидаем, обеспечат значительные денежные потоки для поддержки инициатив по органическому росту и продолжения возврата денежных средств акционерам в соответствии с нашей установленной финансовой политикой, основанной на благоприятных производственных и рыночных перспективах.

В феврале 2021 года наш Совет директоров (Совет) принял финансовую политику по распределению денежных потоков в соответствии с нашими стратегическими целями поддержания сильного баланса и увеличения денежных доходов для акционеров при одновременном развитии

возможности для будущего роста. После достижения целевого показателя чистой задолженности в диапазоне от \$3,0 млрд до \$4,0 млрд (без учета задолженности за дополнительные плавильные мощности в Индонезии), в ноябре 2021 года мы объявили о внедрении системы выплат по результатам деятельности, включая начало новой программы выкупа акций на сумму \$3,0 млрд (до 15 февраля 2022 года мы приобрели 18,2 млн акций наших обыкновенных акций на общую сумму \$710 млн, \$39,10 за акцию) и ожидаемые базовые и переменные дивиденды по обыкновенным акциям на общую сумму \$0,60 за акцию в 2022 году. Наш Совет директоров будет пересматривать структуру и размер выплат по результатам деятельности не реже одного раза в год. Более подробное обсуждение нашей финансовой политики см. в Примечании 10 и разделе "Капитальные ресурсы и ликвидность".

Как более подробно описано в разделе "Операции", основные моменты в течение 2021 года включают:

- Успешное наращивание подземной добычи полезных ископаемых в районе месторождения Грасберг, в результате чего квартальные объемы меди и золота в четвертом квартале приблизились к 100 процентам от прогнозируемого годового уровня.
- Производственные операции на проекте выщелачивания меди Lone Star на нашем руднике Safford превысили первоначальную проектную мощность в 200 миллионов фунтов меди в год и произвели приблизительно 235 миллионов фунтов меди.
- Средний уровень помола на обогатительных фабриках Cerro Verde составил 380 300 метрических тонн руды в день, по сравнению с 331 600 метрических тонн руды в день в 2020 году. При условии постоянного мониторинга протоколов COVID-19, "Серро Верде" планирует увеличить производительность обогащения до приблизительно 400 000 метрических тонн руды в день в 2022 году.
- Продвижение нескольких инициатив по извлечению дополнительной меди из больших существующих запасов выщелачивания на наших предприятиях в Северной Америке и Южной Америке, которые включают новые приложения, технологии и аналитические данные, находящиеся в стадии разработки. Чистый доход, приходящийся на обыкновенные акции, составил \$4,3 млрд.

в 2021 году и \$599 млн в 2020 году. Наши результаты в 2021 году, по сравнению с 2020 годом, в основном отражают увеличение объемов меди и золота и повышение цен на медь и молибден, что частично компенсируется увеличением затрат на производство и доставку и резерва по налогу на прибыль. См. раздел "Консолидированные результаты" для обсуждения статей, влияющих на наши консолидированные результаты за два года, закончившихся 31 декабря 2021 года.

На 31 декабря 2021 года наш консолидированный долг составлял \$9,5 млрд, а консолидированные денежные средства и их эквиваленты - \$8,1 млрд, в результате чего чистый долг составил \$1,4 млрд. Это представляет собой сокращение чистой задолженности на 4,7 млрд долларов по сравнению с 31 декабря 2020 года. См. раздел "Чистый долг" для сверки консолидированного долга и консолидированных денежных средств и их эквивалентов с чистым долгом.